

В диссертационный совет Д212.144.04, созданный на базе  
ФГБОУ ВО «Российский государственный университет  
им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации Шильцовой Анастасии Владимировны**

на тему: Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности, представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования Шильцовой А. В. обусловлена необходимостью поиска и совершенствования форм интегрированных отраслевых структур, отвечающих современным требованиям и вызовам глобальной экономики. Отечественным предприятиям легкой промышленности необходимы механизмы, позволяющие проводить их инновационную адаптацию к изменяющимся условиям на основе развития стратегических альянсов как формы партнерства предприятий отрасли.

Как показано в диссертационном исследовании Шильцовой А. В., стратегические альянсы, ориентированные на создание новых технологий и увеличении выпуска конкурентоспособной продукции, роста производительности труда, являются таким механизмом, который при определенных условиях, связанных с механизмом их формирования способствуют инновационному прорыву российских предприятий легкой промышленности и обеспечивают ее инвестиционную привлекательность.

В связи с этим в диссертации сформулирована основная цель - разработка механизма создания стратегического альянса в легкой промышленности и

определен перечень задач, которые должны быть решены для ее достижения. проанализировать особенности функционирования предприятий легкой промышленности и выявить факторы, влияющие на их вступление в стратегический альянс. Основной акцент при формулировании задач диссертационного исследования сделан на решении задач, которые связаны с совершенствованием процесса создания стратегических альянсов предприятиями легкой промышленности с учетом их отраслевых особенностей.

Подготовлена теоретическая база исследования, на основе которой разработаны рекомендации по определению типа формируемого стратегического альянса в легкой промышленности, основанные на целях его создания, с учетом оценки финансового потенциала участников.

Предложены количественные характеристики критериев отбора потенциальных партнеров стратегического альянса, а также методика оценки совокупности всех имеющихся возможностей партнера с определением наиболее значимых факторов. Проведена апробация предложенной методики на предприятиях легкой промышленности, что подтверждает ее значимость и обоснованность;

В диссертационном исследовании разработан алгоритм оценки степени риска сотрудничества в стратегическом альянсе предприятий легкой промышленности, основанный на авторской классификации рисков, позволяющий принять решение о целесообразности вступления в него каждого из предполагаемых участников альянса.

В практической части исследования предложены подходы, позволяющие дать оценку эффективности стратегического альянса предприятий легкой промышленности, включающие предварительную оценку предполагаемого эффекта синергии, целесообразности структурных изменений и оценку экономической эффективности результатов деятельности стратегического альянса.

В диссертации сформулированы убедительные выводы исследования, в которых аргументировано доказано, что в результате выполненного исследования достигнута основная цель исследования, разработан оригинальный механизм создания стратегического альянса в легкой промышленности, который обладает новизной, имеет теоретическое и практическое значение для предприятий отрасли.

К сожалению, в автореферате отсутствует анализ преимуществ и недостатков использования стратегического альянса, как формы интеграционного объединения предприятий.

Выполненное А.В. Шильцовой исследование, основное содержание которого изложено в автореферате, по своим формальным признакам соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

доктор экономических наук,  
профессор

Рощина О.Е.

профессор кафедры производственного  
и финансового менеджмента

19.05.2022

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Российский государственный геологоразведочный  
университет имени Серго Орджоникидзе»

Адрес: 117997, Россия, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, дом 23  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Российский государственный геологоразведочный  
университет имени Серго Орджоникидзе» [roshchinaoe@mgi.ru](mailto:roshchinaoe@mgi.ru)

*Зорин* *Розинной О.Е. удостоверено*

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА

ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ

*Мед. Рос. академии наук* *19.05.2022*

